



TED ÜNİVERSİTESİ

9 Şubat 2018

TEDÜ Vizyon - Akademik Genel Kurul

Prof. Dr. H. Belgin Ayvaşık
Rektör Vekili

www.tedu.edu.tr



TED ÜNİVERSİTESİ

TEDÜ Vizyon

- **Teşekkür**
- **Neden TED Üniversitesi?**
 - Liberal Eğitim Anlayışı
- **TED Üniversitesi: Mevcut Durum**
- **TED Üniversitesi: Gelecek**
 - Stratejik Plan: 2018-2022
 - Ne yapıyoruz?
 - Ne planlıyoruz?
- **Genel Bilgilendirme ve Değerlendirme**
- **Soru ve Cevaplar**



- **Neden TED Üniversitesi:**

- Türk Eğitim Derneğinin 90 yıllık eğitim deneyimini ve ilkelerini temel alarak genç, dinamik ve çağdaş bir Üniversite yaratmak amacıyla yola çıkmıştır.
- Kuruluş: 07.07.2009
- İlk Öğrenci: 2012-2013 Eğitim Öğretim Yılı
- İlk Mezun: 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı

- **Vizyon**

- Öğrencilerine en iyi eğitim deneyimini sağlamak,
- Türkiye'nin önde gelen vakıf üniversitelerinden biri olmaktır.

- **Misyon**

- Yenilikçi öğretim yöntemleri ile çok yönlü, eleştirel düşünebilen, yaratıcı, girişimci, özgüveni yüksek ve hayat boyu öğrenmeyi ilke edinmiş bireylerin yetişmesini sağlamak,
- kurumsal öncelikli alanlarda araştırma ve yaratıcı çabalarla bilime evrensel katkı yapmak,
- Şeffaf ve kurumsal yapısı ile tüm paydaşlarına hesap ve güven vermeyi ilke edinmiş, sürekliliği ve sürdürülebilir gelişmeyi hedefleyen, öğrenmeye açık bir üniversite olmak.



- **Temel Değerler**

- Etik değerlere saygı,
- Karşılıklı saygı, dürüstlük ve dayanışma,
- Çağdaş ve laik kurumsal kimlik,
- Eğitim ve araştırmada mükemmellik,
- Kalite ve değerlendirme kültürü,
- İş birliği ve ortak çalışma (ulusal + uluslararası),
- Paydaş katılımı,
- TED geleneği.



- **Liberal Eğitim Anlayışı:**
 - **Öğrenci Merkezli Eğitim Anlayışı**
 - Eğitim-öğretim
 - Aktif öğrenme yöntemlerini kullanma, öğrencinin derse katılmasını sağlama
 - İdari süreçlere katılım
 - ÜYK, Senato gibi



- **Mesleki bilgi ve becerinin yanı sıra kazanılması beklenen beceriler:**

- Analitik ve yaratıcı düşünme becerileri
- Etkili sözlü ve yazılı iletişim becerileri
- Problem çözme becerileri
- Yeni fikirleri öğrenme ve sentezleme becerisi
- Etkili araştırma becerileri
- Organizasyon ve zaman yönetimi becerileri
- Bilgi okuryazarlığı becerileri
- Etik karar verme becerileri
- Ekip çalışması yapabilme
- Özgüven ve kendini anlama
- Başkalarına duyarlı olma ve farklılıklara tolerans gösterme becerisi



- **Liberal eğitim kişinin**
 - daha kolay uyum sağlamasına
 - kendini geliştirmesine
 - iletişim kurma ve anlama becerilerinin gelişmesine
 - geniş bir bakış açısı geliştirmesine olanak sağlar.



- **Liberal eğitim kişinin mezuniyetten sonra**
 - Kariyer seçimini kolaylaştırır,
 - Meslekler arasında geçişini kolaylaştırır,
 - Çeşitli sektörlerde çalışma olanağı sağlar,
 - Yaptığı işe uyumunu kolaylaştırır,
 - Lisansüstü eğitim için temel sağlar,
 - Farklı sektörlerden kişilerle birlikte çalışmasını kolaylaştırır.



- **Eğitim Programımız Liberal Eğitim Anlayışına Uygun Olarak**
 - Ortak Çekirdek Dersleri
 - Sanat, edebiyat, sosyal bilimler, fen bilimleri, beşeri bilimler, matematik
 - Ek dal
 - Bölüm zorunlu, bölüm seçmeli
 - Bölüm dışı seçmeli
 - Türkçe ve tarih derslerinden oluşmaktadır.



TED ÜNİVERSİTESİ

TED ÜNİVERSİTESİ: MEVCUT DURUM



Akademik Birimler

- **İngilizce Hazırlık Okulu**
- **5 Fakülte:**
 - Eğitim Fakültesi
 - Fen Edebiyat Fakültesi
 - İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
 - Mimarlık Fakültesi
 - Mühendislik Fakültesi
- **3 Enstitü:**
 - Eğitim Bilimleri Enstitüsü
 - Fen Bilimleri Enstitüsü
 - Sosyal Bilimler Enstitüsü



TED ÜNİVERSİTESİ

İNGİLİZCE HAZIRLIK OKULU

- **Müdür:** Dr. Nuray Grove Lük
- **66 Okutman**
 - 15 Yabancı Uyruklu
- **Müfredat Değişikliği**
 - 7 haftalık 5 kur yerine 14 haftalık 3 kur
- **Öğrenci Destek Merkezleri**
 - Yazma merkezi
 - Konuşma merkezi
 - Fakülteler ile ortak programlar
 - Staj rapor desteği
 - Lisans programı derslerini ziyaret
 - İlgili lisans programına özgün makaleler okuma
- **TED Burs Programına katkı**
- **Web sayfalarının çevirisi**



İNGİLİZCE HAZIRLIK OKULU

- 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı
- Öğrenci Sayıları:
 - Başlangıç Kuru: 269
 - Orta Kur: 269
 - Üst Kur: 176
 - **Toplam: 714**
- Şube Sayıları:
 - Başlangıç Kuru: 14
 - Orta Kur: 14
 - Üst Kur: 9
 - **Toplam: 37**
- 2017-2018 Güz Dönemi sonunda başarı oranı ~ %80
- 2017-2018 Güz Dönemi itibariyle 1. Sınıfa Geçen: 154
- ENG101 (27 şube) ve ENG102 (14 şube)
- ENG 11, 112, 300 ve 310



- **Dekan:** Prof. Dr. Yüksel Kavak
- **Bölümler:**
 - İlköğretim Matematik Öğretmenliği
 - İngilizce Öğretmenliği
 - Okul Öncesi Öğretmenliği
 - Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık
 - Sınıf Öğretmenliği
- **Öğretim Üyesi:**
 - Profesör: 3
 - Doçent: 1
 - Yrd. Doçent: 17
 - **Toplam: 21**
 - Araştırma Görevlisi: 7
- **Toplam Öğrenci Sayısı: 424**



TED ÜNİVERSİTESİ

FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ

- **Dekan:** Prof. Dr. Melike Sayıl
- **Bölümler:**
 - İngiliz Dili ve Edebiyatı
 - Matematik
 - Psikoloji
 - Sosyoloji
 - Temel Bilimler: Ortak çekirdek dersleri
 - 2017-2018 Güz: 158 şube
- **Öğretim Üyesi:**
 - Profesör: 5
 - Doçent: 1
 - Yrd. Doçent: 11
 - Öğretim Görevlisi: 1
 - **Toplam: 18**
 - Araştırma Görevlisi: 4
- **Toplam Öğrenci Sayısı: 130**



TED ÜNİVERSİTESİ

İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ

- **Dekan:** Prof. Dr. Aslıhan Salih
- **Bölümler:**
 - Ekonomi
 - İşletme
 - Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
- **Öğretim Üyesi:**
 - Profesör: 6
 - Doçent: -
 - Yrd. Doçent: 5
 - Öğretim Görevlisi: 1
 - **Toplam: 12**
 - Araştırma Görevlisi: 9
- **Toplam Öğrenci Sayısı: 338**



TED ÜNİVERSİTESİ

MİMARLIK FAKÜLTESİ

- **Dekan:** Prof. Dr. Ali Cengizkan
- **Bölümler:**
 - İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
 - Görsel İletişim Tasarımı
 - Mimarlık
 - Şehir ve Bölge Planlama
- **Öğretim Üyesi:**
 - Profesör: 3
 - Doçent: 1
 - Yrd. Doçent: 9
 - **Toplam: 13**
 - Araştırma Görevlisi: 6
- **Toplam Öğrenci Sayısı: 263**



TED ÜNİVERSİTESİ

MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ

- **Dekan:** Prof. Dr. Güney Özcebe
- **Bölümler:**
 - Bilgisayar Mühendisliği
 - Elektrik ve Elektronik Mühendisliği
 - Endüstri Mühendisliği
 - İnşaat Mühendisliği
 - Makine Mühendisliği
- **Öğretim Üyesi:**
 - Profesör: 4
 - Doçent: 4
 - Yrd. Doçent: 22
 - Öğretim Görevlisi: 1
 - **Toplam: 31**
 - Araştırma Görevlisi: 21
- **Toplam Öğrenci Sayısı: 686**



- **EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ**
 - Eğitim Kurumları İşletmeciliği (tezsiz)
- **FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ**
 - İnteraktif Bilişim Sistemleri (tezli ve tezsiz)
 - Mimarlık ve Kent Çalışmaları (tezli)
 - Mühendislik Yönetimi (tezli ve tezsiz)
 - Uygulamalı Veri Bilimi (tezli)
- **SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**
 - Ekonomi ve Finans (tezli ve tezsiz)
 - Gelişim Odaklı Klinik Çocuk ve Ergen Psikolojisi (tezli)
- **Toplam Öğrenci Sayısı: 92**
 - İlişği kesilen: 26 (2017-2018 Güz sonu)
- **Lisansüstü Programlar Enstitüsü**



TED ÜNİVERSİTESİ

ÖSYS 2017 ve YENİ KAYIT: 2017-2018

- **Genel Kontenjan: 750 (Doluluk Oranı: %93.6)**
- Yerleşen: 708
- Kayıt Yaptıran: 689
- Ek Kontenjan: 61
- Ek Kontenjan ile Yerleşen ve Kayıt Yaptıran: 13
- **Toplam Kayıt: 702**
- **Boş Kontenjan: 48**
 - Fakülteler: Eğitim 34; Fen Edebiyat 3; İİBF: 10; Mühendislik 1
- Yabancı Uyruklu: 25
- Yatay Geçiş: 7
- **Toplam: 734**
 - **129 Birinci Sınıfa Geçen; 603 Hazırlık; 2 Kayıt Yaptırmamış**



TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI

- **LİSANS (17 program):**
 - **Hazırlık: 714**
 - 603 yeni öğrenci
 - 111 hazırlıkta ikinci yıl
 - **Fakülteler: 1841**
 - **Lisans Toplam: 2555** (25 Yabancı Uyruklu ve 3 Erasmus öğrencisi sayılara dahildir.)
- **YÜKSEK LİSANS (7 program):**
 - **Toplam: 92**
- **Genel Toplam: 2647**
 - Yatay geçiş ile ayrılan: 26
 - İlişiği Kesilen: 11



TED ÜNİVERSİTESİ

MEZUN SAYISI

MEZUN SAYILARI			
	2015-2016	2016-2017	2017-2018
Lisans	7	104	250 (beklenen)
Yüksek Lisans	10	6	15 (beklenen)
Toplam	17	110	265



ÖĞRETİM ELEMANI SAYISI

- **Genel Toplam: 205**
 - **Toplam Öğretim Üyesi Sayısı: 90**
 - Prof.: 21
 - Doçent: 7
 - Yrd. Doçent: 64
 - **Öğretim Görevlisi: 3**
 - **Okutman: 66**
 - **Araştırma Görevlisi Sayısı: 46**



YILLARA GÖRE YAYIN PERFORMANSI

Yıllar	SCI	SSCI	AHCI	Toplam yayın (TY)	Öğretim Üyesi Sayısı (ÖS)	TY/ÖY
2012	4	7		11	34	0,32
2013	6	15		21	35	0,60
2014	19	19		38	40	0,95
2015	11	13		24	56	0,43
2016	18	17		35	73	0,48
2017	31	19	1	51	90	0,57
Toplam	89	90	1	180*		

* Toplam atıf sayısı 461



- **Araştırma Merkezleri/Birimleri:**
 - Sosyal İnovasyon Merkezi
 - Ticaret Araştırmaları Merkezi
 - **Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Araştırma ve Uygulama Birimi**
 - Prof. Dr. Zuhale Yeşiyurt Gündüz
 - Prof. Dr. Kezban Çelik
- **Üniversite Tarafından Desteklenen Projeler**
 - BAP Projeleri: 9
 - LAD Projeleri: 6
- **Dış Kaynaklı Projeler:**
 - TÜBİTAK: 7
 - Diğer: 2
- **Danışmanlıklar: 2**



İDARİ BİRİMLER

- **Toplam: 100 kişi**
 - **Genel Sekreterlik - 78 kişi**
 - Genel Sekreter Yardımcılığı
 - Araştırma, Teknoloji ve İnovasyon
 - İdari İşler
 - Kariyer Merkezi
 - Kurumsal İletişim
 - Mali İşler
 - Öğrenci İşleri
 - Sağlık Merkezi
 - Uluslararası Programlar Ofisi
 - **İktisadi İşletme: Spor Merkezi, Yurtlar ve Sürekli Eğitim Merkezi**
 - 22 kişi
- Bilgi Teknolojileri
İnsan Kaynakları
Kurumsal Analiz ve Kalite Süreçleri
Kütüphane
Öğrenci Dekanlığı
Öğrenci Danışma Merk.
Yazı İşleri



TED ÜNİVERSİTESİ

BÜTÇE: 2017-2018

	GELİR	GİDER	GELİR-GİDER (VAKIF DESTEĞİ)
BÜTÇE (YATIRIM HARİÇ)	45.529.000	52.373.807	-6.844.807
BÜTÇE (YATIRIM DAHİL)	45.529.000	53.273.807	-7.744.807
BÜTÇE (İHTİYAT AKÇESİ DAHİL)	45.529.000	52.873.807	-7.344.807



TED ÜNİVERSİTESİ

TED ÜNİVERSİTESİ: GELECEK

2018-2019 Eğitim Öğretim Yılında ÖSYS Sınavı ile Üniversiteye Kabul Edilecek Öğrencilere İlişkin Kontenjanlar

		Burs Oranları					
Fakülteler	Programlar	100%	75%	50%	25%	0%	Toplam
Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Öğretmenliği	5	-	25	-	-	30
	Sınıf Öğretmenliği	5	10	15	-	-	30
	PDR	8	-	67	-	-	75
	İngilizce Öğretmenliği	7	-	21	30	8	66
	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	5	10	15	-	-	30
	Toplam Öğrenci	30	-	143	30	-	231
Fen-Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	10	-	25	25	25	85
	Sosyoloji	5	10	15	-	-	30
	Matematik	5	10	5	-	-	20
	İngiliz Dili Edebiyatı	5	10	20	-	-	35
	Toplam Öğrenci	25	20	65	25	25	170
İİBF	İktisadi ve İdari Bilimler Programları	14	30	96	-	-	140
Mimarlık Fakültesi	Mimarlık	8	-	20	20	2	72
	Şehir ve Bölge Planlama	5	-	25	-	-	30
	Görsel İletişim Tasarımı	5	-	15	20	-	40
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	5	-	25	20	-	50
	Toplam Öğrenci	23	-	85	60	24	192
Mühendislik Fakültesi	Mühendislik Programları	25	-	55	135	10	225
	Genel Toplam Öğrenci	117	80	444	250	67	958



- **Toplam Kontenjan: 958**
 - Tam Burslu: 117
 - %75: 80
 - %50: 444
 - %25: 250
 - Ücretli: 67
- **Toplam 21 PROGRAM:**
- **4 YENİ PROGRAM:**
 - Matematik
 - İngiliz Dili ve Edebiyatı
 - İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
 - Görsel İletişim Tasarımı



TED ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİK PLAN: 2018-2022

- **Başlangıç: Mart 2016**
 - 4 farklı aşama
- **4 Temel Amaç:**
 - Eğitim
 - Araştırma
 - Şehir Üniversitesi
 - Kurumsallaşma
- **Uluslararasılaşma**



TED ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİK PLAN: 2018-2022

- **4000-4500 öğrenci (2020-2021)**
 - ~ %5-8 yabancı uyruklu
- **25-26 lisans programı**
- **15-20 lisansüstü program (~ 200 öğrenci)**
- **180-200 öğretim üyesi (öğretim üyesi başına 20 öğrenci)**
- **130-140 idari personel**
- **80-90 okutman**
- **90-100 araştırma görevlisi**



- **Liberal Eğitim**

- Öğrenme ve Öğretme Merkezinin Yeniden Yapılanması (CTL)
- Öğrenci Destek Biriminin Kurulması
- Ortak Çekirdek Derslerinin Zenginleştirilmesi
- Yeni Ek Dal Programlarının Geliştirilmesi
- Çift Anadal ve Yandal Programlarının Sayısının Artırılması
- İngilizce Eğitiminde İyileştirme
 - Yabancı Diller Yüksekokulu



- **Araştırma Alanları ve Merkezleri**
 - TED Kolejleri ile işbirliği
 - Yeni araştırma alanlarının belirlenmesi
 - Yeni araştırma merkezlerinin kurulması
 - Göç Merkezi, Nörorobotik Merkezi
 - Enstitülerin yeniden yapılandırılması, var olan lisansüstü programların güçlendirilmesi ve yeni lisansüstü programlar
 - Göç çalışmaları, Mekatronik
 - Dış kaynaklı araştırma projeleri
 - TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı ve Avrupa Birliği projeleri
 - Avrupa Birliği Ufuk 2020: Sosyal Etki Araştırması
- Öğretim üyeleri için ders ve araştırma yükleri ile ilgili yeni bir sistem geliştirilmesi
 - Araştırmada teşvik mekanizmaları
 - Eğitimde teşvik mekanizmaları



TED ÜNİVERSİTESİ

ŞEHİR ÜNİVERSİTESİ

- **Şehir Üniversitesi:**
 - Üniversite Çevresinin İyileştirmesine Katkı
 - Kurtuluş Parkı: Bilim Parkı
 - Ankara Araştırmaları Merkezi
 - Şehir ve Eğitim Müzesi



KURUMSALLAŞMA

• KURUMSALLAŞMA

- Yönetmelik ve yönergelerin tamamlanması
- Tanıtım faaliyetlerinde yeni stratejiler
 - TED Okulları
- Uluslararasılaşma
- Üniversite yönetmelik, yönerge ve formlarında ve web sayfasında çift dillilik
- İdari Birimlerin İhtiyaçlar Temelinde İyileştirilmesi ve Yeniden Yapılandırılması
- İdari Birimlerin İşleyiş Süreçlerinin Yazılması



NELER YAPIYORUZ?

- Akademik ve İdari Süreçlerin Paralel Yürütülmesi
- Yönetmelik ve Yönergelerin Yeniden Yazılması
- Süreçlerin İyileştirilmesi
 - Kayıt, kabul
 - İnsan kaynakları
- Web Sayfalarının İyileştirilmesi
 - İngilizce sayfalar
- Komisyonların gözden geçirilmesi
- İdari Birimlerin Güçlendirilmesi ve/veya Yeniden Yapılandırılması
 - Kurumsal İletişim: Mehmet Fersun Toprak
 - Tanıtım süreçlerinin gözden geçirilmesi
 - TED Okullarına tanıtım
- Yeni başlayanlar için el kitabı
- Sürekli Eğitim Merkezi
 - Akademik Danışma Kurulu



NELER YAPIYORUZ?

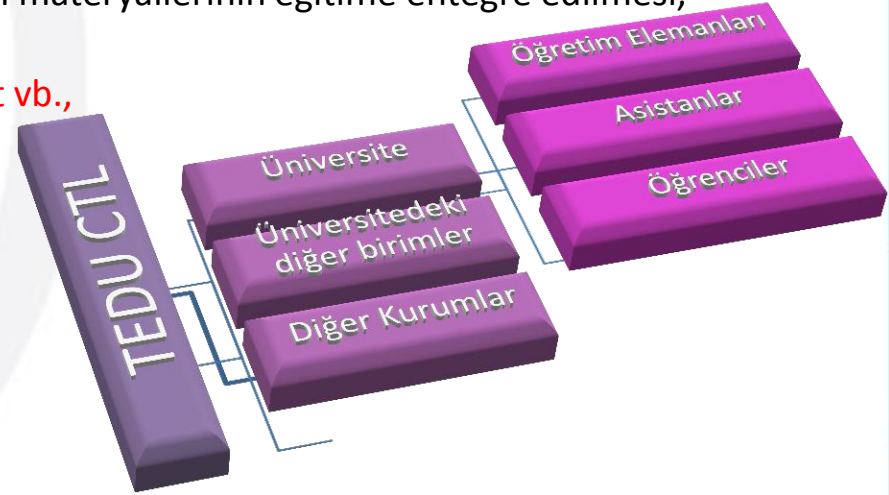
- **Öğrenme ve Öğretme Merkezinin Yeniden Yapılanması (CTL)**
 - **Doç. Dr. Meltem Baturay**
 - “learning lab” (öğrenme araştırma ve uygulama merkezi)
 - Öğrenme ve öğretme birimi
 - Ölçme ve değerlendirme birimi



NELER YAPIYORUZ?

ÖĞRENME ve ÖĞRETME MERKEZİ

- Etkin ve verimli öğrenme desteği sağlanması, mevcut eğitim programlarının geliştirilmesi, (Seminer, Çalıştay vs., (Öğretimde yenilikçi yaklaşımlar ve tekn., Ders Tasarımı, TEDU İlke ve Kuralları), Tutoring, Dil Kulüpleri, Bireysel Danışmanlık, Usta/Çırak Eğitimleri)
- Öğretimi güçlendirme ve öğretim elemanlarının performanslarının artırılmasına yönelik etkinlikler, (Bireysel Destek, İşbaşında Eğitim Hizmeti)
- Akademik başarının izlenmesi, raporlanması ve çözüm önerileri sunulması,
- Öğretimin 7/24 sürmesi amacıyla online öğretim materyallerinin eğitime entegre edilmesi, (Blended Model-Karma Eğitim, MOODLE)
- Eğitimi teknoloji ile destekleme (Adobe Connect vb., WEBINAR, MOOCS, Flipped Classroom, Diğer teknolojilerin adaptasyonu ve oryantasyon eğitimleri)
- Alanda ulusal ve uluslararası proje ve yayınlar üretilmesi,
- Online Sertifika Programlarının açılmasıdır.





NELER YAPIYORUZ?

- **ÖĞRENME ve ÖĞRETME MERKEZİ**
- **Üniversite'deki Diğer Birimlere Destek**
 - Üniversitenin tanıtımına katkıda bulunulmasıdır.
 - SEM işbirliği
- **Diğer Kurumlar**
 - Diğer üniversite veya eğitim kurumlarına yönelik seminerler düzenlenmesidir.



NELER YAPIYORUZ?

- **Araştırma, Teknoloji ve İnovasyon Biriminin Kurulması ve Yapılandırılması**
 - Üniversite Destekli Projeler (BAP, LAD gibi) süreçlerinin iyileştirilmesi
 - Dış kaynaklı projeler hakkında bilgilendirme
 - Proje destek
 - yazım
 - Başvuru
 - Araştırma alanları veri tabanı geliştirme



NELER YAPIYORUZ?

- **Etik Komisyonu**

- Akademik Dürüstlük:

- Öğrenciler: Ahlaki ve etik değerleri ve toplumsal sorumluluğu yüksek bireyler
- Kopya ve İntihal

- Öğrenciler için akademik dürüstlük esasları

- Akademik Onur Kodu

- Akademik dürüstlük anlayışı

- Sınavlarda izlenecek süreçler

- Gözetmenlik – araştırma görevlilerine destek



NELER YAPIYORUZ?

- **Bilişim Destekleri**
 - **Süreçlerin SAP üzerinden yönetilmesi**
 - Mali işler ve satın alma süreçleri
 - **Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi**
 - **Kişisel Verilerin Korunması Kanunu**



NE BEKLİYORUZ?

- **İngilizce Hazırlık Okulu**
 - İngilizce kazanımında mükemmellik
 - %25 yabancı uyruklu
- **Eğitim ve Araştırma Dengesi**
 - Araştırma çıktılarının artırılması
 - 0.57 (hedef en az 1.00)
 - %50 eğitim, %35-40 araştırma, %10-15 topluma hizmet



NE BEKLİYORUZ?

- **Akademik danışmanlık**
 - Kayıtlarda yaşanan sorunlar
 - Ek dal, yandal programları seçimi
 - Ortak programdan programa geçiş
 - Başarısız olunan derslerin tekrarlanması
 - Müfredat dışı alınan dersler



NE BEKLİYORUZ?

- **Kurum dışı Danışmanlık veya Mesleki Gelişim Faaliyetleri**
 - Maksimum haftada bir gün
 - Bölüm, Dekanlık onayı ve ÜYK kararı
 - Ücretlendirme İktisadi İşletme üzerinden olmalıdır.



NE BEKLİYORUZ?

- **İletişim: Akademik-İdari-Öğrenci**
 - Memnuniyet anketleri
 - 66 okutman vs 74 okutman
- **İzin Kullanımı**
 - Geçen yılların izinlerinin kullanımı



NE BEKLİYORUZ?

- **Sosyal medya hesaplarının kullanımı**
 - Üniversite hesaplarının kullanılması durumunda karşılaşılan sorunlar
- **Güvenlik ve temizlik**
 - Hayvan dostu Üniversite
 - Kediler ??



TED ÜNİVERSİTESİ

TEŞEKKÜRLER